

**สรุปสาระสำคัญจากการประชุมคณะกรรมการนโยบาย
องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.) ครั้งที่ ๑๙/๒๕๖๗**
วันพฤหัสบดีที่ ๒๙ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๗
ณ ห้องสัมมนา ๓ ชั้น ๓ อาคารศูนย์การเรียนรู้
องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.)

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
๑. ร่างแผนบริหารกิจการ แผนการจัดทำรายการ แผนงบประมาณประจำปี ๒๕๖๘	<p>ฝ่ายบริหารจัดทำกรอบแผนบริหารกิจการ และแผนงบประมาณปี ๒๕๖๘ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗ และมีมติเห็นชอบกรอบแผนบริหารกิจการ และแผนงบประมาณปี ๒๕๖๘ ตามเสนอ ประกอบด้วย ๑) กรอบวงเงินงบประมาณรวม พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๒,๗๘๔ ล้านบาทซึ่งเป็นงบขาดดุล ประกอบด้วยงบประมาณรายจ่ายพื้นฐานและงบประมาณยุทธศาสตร์ ปี ๒๕๖๘ จำนวน ๒,๗๑๖ ล้านบาท และงบประมาณเพื่อการชดเชยบุคลากรจากเงินทุนสำรองสะสม จำนวน ๖๘ ล้านบาท โดยรวมไว้ในหมวดงบรายจ่ายพื้นฐานด้านบุคลากร และจะนำงบประมาณในส่วนนี้ไปเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นอย่างอื่นไม่ได้ ๒) บัญชีงบประมาณผูกพันที่ได้ผูกพันไว้ในอดีตซึ่งต้องใช้จ่ายในปี พ.ศ. ๒๕๖๙ จำนวน ๑๐๙ ล้านบาท และ ให้ฝ่ายบริหารนำความเห็นและข้อเสนอแนะต่อแนวทางการจัดทำงบประมาณประจำปี ๒๕๖๘ ของคณะกรรมการนโยบายการลงทุน การเงินและการงบประมาณพร้อมข้อสรุปของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ นั้น ในการนี้จึงขอเสนอร่างแผนบริหารกิจการ แผนจัดทำรายการ แผนงบประมาณ ประจำปี ๒๕๖๘ โดยมีประเด็นสำคัญที่นำเสนอเพื่อพิจารณา ๓ ส่วน ประกอบด้วย ๑) แนวความคิดและภาพฉากทัศน์ของการกำหนดทิศทางแผน ๒) สาระสำคัญของแผน คือ แผนงบประมาณ แผนการจัดทำรายการ ๓) กลไกการนำแผนสู่การปฏิบัติ ในการนี้ ฝ่ายบริหารจึงขอเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบาย และคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาร่างแผนบริหารกิจการ แผนจัดทำรายการ และงบประมาณประจำปี ๒๕๖๘ ซึ่งกระบวนการต่อไปจะพัฒนาแผนร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในช่วงเดือนกันยายน ๒๕๖๗ โดยจะเสนอร่างแผนการจัดทำรายการปี ๒๕๖๘ ให้คณะกรรมการด้านวิชาการ เทคโนโลยี และเนื้อหา พิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ ในวันที่ ๓ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗ และนำร่างแผนบริหารกิจการ และแผนงบประมาณปี ๒๕๖๘ เสนอให้คณะกรรมการนโยบาย การลงทุน การเงินและการงบประมาณ พิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ ในวันที่ ๔ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อนำไปประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการนโยบายโดยกำหนดไว้เบื้องต้นในวันที่ ๑๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗ ต่อไป</p> <p>ที่ประชุมเห็นว่า การจัดทำแผนและงบประมาณในครั้งนี้มีชัดเจนมากกว่าทุกปีที่ผ่านมา แม้ว่าคณะกรรมการบริหารชุดนี้จะครบวาระในช่วงกลางปีหน้า แต่ได้วิเคราะห์ฉากทัศน์และจัดทำแผนบริหารกิจการที่กำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์ถึงปี ๒๕๗๐ แล้วย้อนกลับมาทบทวนในแต่ละปีอันนำไปสู่การกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น พร้อมกันนี้ได้มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมดังนี้</p> <p>๑. การพัฒนาเนื้อหาและเทคโนโลยี : ควรพัฒนาเนื้อหาและเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อให้การนำเสนอครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย โดยมุ่งเน้นการสร้างเนื้อหาที่เชื่อถือได้และใช้เทคโนโลยีเสริมในการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและจัดการข้อมูล พร้อมทั้งวางแผนการผลิตให้เหมาะสมกับแพลตฟอร์มต่าง ๆ เพื่อผลลัพธ์ที่ดีที่สุด</p>

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	<p>๒. การขยายฐานผู้ชมและการใช้แพลตฟอร์ม : ควรขยายฐานผู้ชมไปยังภูมิภาคและชาวต่างชาติ โดยการแปลเนื้อหาเป็นหลายภาษาผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์และโซเชียลมีเดียที่มีต้นทุนต่ำเพื่อเข้าถึงผู้ชมระดับสากล และส่งเสริมการผลิตเนื้อหาจากผู้ชมและสื่อพลเมืองเพื่อเพิ่มความหลากหลาย</p> <p>๓. การจัดการและการประเมินผล : ในการนำเสนอครั้งต่อไปให้กำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น เช่น จำนวนผู้ชมและการมีส่วนร่วมในสื่อออนไลน์ การเพิ่มจำนวนผู้ชม และสร้างรายได้ใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ เนื่องด้วยผู้บริหารชุดปัจจุบันจะครบวาระในช่วงเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๘ จึงควรกำหนดค่าเป้าหมายตัวชี้วัดผลสำเร็จในช่วงเวลาดังกล่าวด้วย ส่วนการกำหนดให้รายงานผลการดำเนินงานและการใช้งบประมาณอย่างสม่ำเสมอ นั้น จะช่วยให้สามารถติดตามและปรับปรุงได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๔. การจัดการงบประมาณและการวางแผน : ควรวางแผนหารายได้ร่วมกับภาคีเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแผนงานและแหล่งงบประมาณอย่างชัดเจนเพื่อปรับงบประมาณให้สมดุลในอนาคต พร้อมทั้งอธิบายให้ชัดเจนว่าการตั้งงบประมาณแต่ละหมวดจะเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างไร รวมถึงควรเพิ่มความเข้มข้นในการประเมินความจำเป็นของการจัดซื้อระบบหรืออุปกรณ์ด้านเทคโนโลยี เพื่อให้สอดคล้องกับการใช้งานอย่างแท้จริง ส่วนการบริหารจัดการงบกลางควรจัดทำเงื่อนไขการขอใช้ให้โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยอาจจัดให้มีคณะกรรมการทำหน้าที่พิจารณาอนุมัติการใช้งบกลางเพื่อให้มีการลงทุนที่คุ้มค่า</p> <p>๕. การพัฒนาบุคลากรและการมีส่วนร่วม : ควรส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรและรับฟังความคิดเห็นจากภาคีเครือข่าย รวมถึงพัฒนาทักษะบุคลากรให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีดิจิทัล อีกทั้งส่งเสริมให้มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลภายในองค์กร เพื่อการประสานงานและแบ่งปันข้อมูลระหว่างหน่วยงาน และหลีกเลี่ยงการใช้แหล่งทุนเดียวกัน</p> <p>มติที่ประชุม ให้ฝ่ายบริหารนำข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปปรับปรุงรายละเอียดร่างแผนบริหารกิจการ แผนการจัดทำรายการ แผนงบประมาณ ประจำปี ๒๕๖๘ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการด้านวิชาการ เทคโนโลยี และเนื้อหาเพื่อพิจารณาให้ความเห็นในส่วนแผนการจัดทำรายการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการนโยบายการลงทุน การเงินและการงบประมาณเพื่อพิจารณาให้ความเห็นในรายละเอียดงบประมาณระดับ ๓ หมวดงบประมาณ ได้แก่ งบกลาง และภาพรวมงบประมาณ ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการนโยบายต่อไป</p>