

**สรุปสาระสำคัญจากการประชุมคณะกรรมการนโยบาย
องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.) ครั้งที่ ๗/๒๕๖๙**
วันพฤหัสบดีที่ ๑๙ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙
ณ ห้องประชุมผู้บริหาร ชั้น ๔ อาคารอำนวยการ
องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.)

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
๑. กรรมการนโยบายขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการนโยบาย	รับทราบ นายสมโภชน์ โตรักษา ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการนโยบาย โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๙ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙ ทั้งนี้ คณะกรรมการนโยบายจะแจ้งฝ่ายบริหารทราบ เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป
๒. หนังสือชี้แจงกรณีคณะกรรมการนโยบายมอบหมายให้ฝ่ายบริหารตอบหนังสือผู้ถือหุ้นคำสั่งลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง	รับทราบ กรณีที่ฝ่ายบริหารได้ชี้แจงกรณีให้ตอบหนังสือผู้ถือหุ้นคำสั่งลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง โดยกระบวนการพิจารณาอุทธรณ์จะแล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม ๒๕๖๙
๓. ฝ่ายบริหารแจ้งผลการพิจารณาร่วมเป็นผู้สนับสนุนหลักสูตร “การบริหารองค์กรไม่แสวงหากำไรตามหลักธรรมาภิบาล” ของมูลนิธินโยบายสาธารณะ	รับทราบ เรื่องที่ฝ่ายบริหารไม่สามารถเข้าร่วมเป็นผู้สนับสนุนการจัดหลักสูตรหลักสูตร “การบริหารองค์กรไม่แสวงหากำไรตามหลักธรรมาภิบาล” ของมูลนิธินโยบายเพื่อสังคมและธรรมาภิบาลได้ เนื่องจากไม่เข้าลักษณะเป็นกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จะพิจารณามอบหมายให้พนักงานหรือผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการฝึกอบรมเป็นรายบุคคล โดยให้เบิกจ่ายค่าใช้จ่ายตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง
๔. ฝ่ายบริหารขอเปลี่ยนแปลงกำหนดวันมีผลบังคับใช้คำสั่งแต่งตั้งและมอบหมายหน้าที่ผู้บริหาร	รับทราบ การขอเปลี่ยนแปลงกำหนดวันมีผลบังคับใช้คำสั่งแต่งตั้งและมอบหมายหน้าที่ผู้บริหาร เพื่อให้ผู้ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติหน้าที่และส่งมอบงานในตำแหน่งเดิมให้แล้วเสร็จ โดยไม่ให้ส่งผลกระทบต่อภารกิจของหน่วยงานโดยรวม ซึ่งเป็นการดำเนินการที่ไม่ขัดหรือแย้งต่อระเบียบที่เกี่ยวข้อง
๕. กิจกรรมสำคัญขององค์การและขอเชิญกรรมการนโยบายเข้าร่วม	รับทราบและขอเชิญกรรมการนโยบายเข้าร่วมกิจกรรมสำคัญของ ส.ส.ท. ได้แก่ ๑) งานพลิกโฉม Thai PBS : ERP รากฐานใหม่สู่ยุค AI Transformation ๒) กิจกรรม “Bird Walk & Talk About: ดูนก มองเมืองสองใจ” ๓) ส.ส.ท. ร่วมเป็นเจ้าภาพในการสวดพระอภิธรรมพระบรมศพ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง และ ๔) โครงการ Content Commissioning ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙
๖. การรายงานการติดตามผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมคณะกรรมการนโยบาย	ตามที่คณะกรรมการนโยบายได้มีมติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในประเด็นต่าง ๆ จึงขอให้ฝ่ายบริหารเร่งรัดและติดตามการดำเนินการและรายงานผลการดำเนินงานในประเด็นสำคัญ ได้แก่ ๑) การวิเคราะห์และจำแนก

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	<p>ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง ๒) ระบบผลิตข่าวแบบ News Studio Automation และ ๓) การรายงานความคืบหน้าด้านคุณภาพรายการและข้อผิดพลาดบนหน้าจอ</p> <p>มติที่ประชุม รับทราบ และให้ฝ่ายบริหารพิจารณานำเสนอวาระเพื่อรายงานความคืบหน้าต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้</p>
<p>๗. ข้อเสนอร่างนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการข้อมูลและการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ของ ส.ส.ท.</p>	<p>ตามที่ ส.ส.ท.ได้ประกาศนโยบายเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงภายในระยะเวลา ๒ ปี โดยมุ่งพัฒนาองค์การสู่การเป็นสื่อสาธารณะที่สามารถผลิตและเผยแพร่เนื้อหาที่มีคุณภาพและเข้าถึงประชาชนได้ในทุกแพลตฟอร์ม ภายใต้แนวคิด “เนื้อหาดีที่เข้าถึงง่ายในทุกแพลตฟอร์ม” ซึ่งมีเป้าหมายสำคัญในการฟื้นฟูความเชื่อมั่นและยกระดับคุณค่าของสื่อสาธารณะ ผ่านการผลิตเนื้อหาที่มีคุณภาพ โดดเด่น และยึดโยงกับประชาชน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนองค์กรผ่าน ๘ แนวทางหลัก แล้วนั้น</p> <p>เพื่อกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลการบริหารจัดการข้อมูลและการใช้เทคโนโลยีให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนบทบาทและพันธกิจของการเป็นสื่อสาธารณะ ฝ่ายบริหารจึงนำเสนอรายละเอียดของ (ร่าง) นโยบายธรรมาภิบาลข้อมูลของ ส.ส.ท. และ (ร่าง) นโยบายข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Data Policy) เพื่อพิจารณา พร้อมทั้งนำเสนอ (ร่าง) แนวปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐของ ส.ส.ท. และ (ร่าง) หลักการและแนวทางการใช้งานปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI Principles) เพื่อทราบ</p> <p>ที่ประชุมเห็นด้วยกับสาระสำคัญของร่างนโยบายทั้ง ๒ เรื่อง โดยเฉพาะ (ร่าง) นโยบายข้อมูลเปิดภาครัฐ ซึ่งมีหลักการโดยรวมสอดคล้องกับแนวทางของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม เห็นควรปรับปรุงร่างระดับนโยบายของคณะกรรมการนโยบายให้มีลักษณะเป็นเชิงหลักการ เพื่อกำหนดทิศทางและรองรับความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยเฉพาะ AI และการจัดการข้อมูลซึ่งมีพัฒนาการอย่างรวดเร็ว สำหรับรายละเอียดเชิงปฏิบัติทั้งในด้านเทคนิคหรือกระบวนการดำเนินงานให้แยกออกจากตัวนโยบาย และนำไปกำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนได้อย่างยืดหยุ่น และคล่องตัว ทั้งนี้ ได้มีข้อเสนอให้ฝ่ายบริหารนำไปพิจารณาปรับปรุงร่างนโยบายและแนวปฏิบัติที่นำเสนอ ดังนี้</p> <p>๑. ควรกำหนดรูปแบบและเนื้อหาของนโยบายเพื่อใช้กำหนดทิศทางและเป้าหมายที่มีความกระชับ ชัดเจน และมีความยาวเหมาะสม คงไว้เฉพาะสาระสำคัญ เช่น หลักการ วัตถุประสงค์ ขอบเขต และกรอบการกำกับดูแล</p>

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	<p>ส่วนรายละเอียด เช่น โครงสร้างบทบาทหน้าที่เชิงลึก กระบวนการทำงาน หรือเครื่องมือ ควรจัดทำเป็นภาคผนวกหรือเอกสารแนวปฏิบัติ ทั้งนี้ สามารถอ้างอิงรูปแบบของหน่วยงานภาครัฐอื่นเป็นแนวทางได้</p> <p>๒. ควรระบุหลักการ เหตุผล และความจำเป็นของการจัดทำนโยบายให้ชัดเจน โดยเฉพาะการเชื่อมโยงกับการดำเนินงานและการลงทุนเดิม เช่น ระบบที่เกี่ยวข้องกับ PDPA หรือโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูล เพื่อแสดงให้เห็นว่าเป็น “การพัฒนา/ปรับปรุงต่อยอด” มิใช่การดำเนินการซ้ำซ้อน และสามารถรองรับการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอกได้อย่างเหมาะสม</p> <p>๓. ควรกำหนดหลักการสำคัญของการบริหารจัดการข้อมูลและธรรมาภิบาล ข้อมูลให้ครบถ้วนและสมดุล ได้แก่ การเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงาน (Interoperability) การใช้ข้อมูลเท่าที่จำเป็นเพื่อลดภาระและเพิ่มคุณภาพข้อมูล การสร้างสมดุลระหว่างการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้สามารถกำหนดแนวปฏิบัติที่เหมาะสมและไม่เอนเอียง</p> <p>๔. ควรเพิ่มความชัดเจนในประเด็นความเสี่ยงสำคัญด้านข้อมูล ได้แก่ สิทธิของเจ้าของข้อมูล โดยเฉพาะกรณีการใช้สิทธิ เช่น การขอเข้าถึง แก้ไข หรือลบข้อมูล ความเสี่ยงด้านข้อมูลสูญหายหรือรั่วไหล รวมถึงแนวคิดการป้องกันการสูญหายของข้อมูล (Data Loss Prevention (DLP)) แนวทางการจัดเก็บและการทำลายข้อมูลที่เหมาะสมกับลักษณะงานขององค์กรสื่อ เพื่อให้การกำกับดูแลครอบคลุมทั้งมิติทางกฎหมายและความเสี่ยงเชิงปฏิบัติ</p> <p>๕. ควรจัดโครงสร้างเอกสารให้มีลำดับที่ชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อน และเป็นไปตามตรรกะ เช่น บทนำ วัตถุประสงค์ ขอบเขต หลักการ โครงสร้างการกำกับดูแล โดยหลีกเลี่ยงการแทรกเนื้อหาซ้ำหรือข้ามหมวด เพื่อให้เอกสารมีความชัดเจน อ่านเข้าใจง่าย และสะท้อนความเป็นมาตรฐานของนโยบาย</p> <p>๖. ควรพิจารณาบทบาทของคณะกรรมการธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Committee) ที่มีอยู่เดิมให้ชัดเจน โดยอาจกำหนดให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้แต่งตั้งและขับเคลื่อน พร้อมทั้งให้คณะกรรมการนโยบายทำหน้าที่กำกับในภาพรวม เพื่อหลีกเลี่ยงความซ้ำซ้อนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</p> <p>๗. ควรกำหนดให้มีการติดตาม ประเมินผล และการรายงาน (Monitoring & Evaluation) ในระดับนโยบายอย่างต่อเนื่อง เช่น การรายงานความคืบหน้าเป็นระยะซึ่งอาจกำหนดเป็นรายไตรมาส ส่วนรายละเอียดวิธีการประเมิน ตัวชี้วัด และกิจกรรม ควรกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ของฝ่ายบริหาร</p>

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	<p>๘. ควรคำนึงถึงข้อจำกัดเชิงปฏิบัติ เช่น ความพร้อมของบุคลากร ความเข้าใจในการใช้ AI และความเสี่ยงจากการใช้งานจริง เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถปรับมาตรการได้อย่างทันท่วงที</p> <p>๙. ควรสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติให้เข้าใจได้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยอาจจัดทำสรุปในรูปแบบที่กระชับ เช่น One Page เพื่อให้บุคลากรเห็นความเชื่อมโยงกับการปฏิบัติงาน และให้สาธารณะเข้าใจเจตนารมณ์ของการกำหนดนโยบายองค์กรได้อย่างชัดเจน</p> <p>มติที่ประชุม</p> <p>๑. เห็นชอบในหลักการ (ร่าง) นโยบายธรรมาภิบาลข้อมูลของ ส.ส.ท. และ (ร่าง) นโยบายข้อมูลเปิดภาครัฐ โดยให้ฝ่ายบริหารนำความเห็นและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปจัดทำนโยบายในลักษณะเป็นกรอบกว้าง เพื่อกำหนดทิศทางและหลักการสำคัญ ก่อนนำกลับมาเสนอคณะกรรมการนโยบายเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป</p> <p>๒. รับทราบ (ร่าง) แนวปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลข้อมูล (ร่าง) หลักการและแนวทางการใช้ปัญญาประดิษฐ์ของ ส.ส.ท. ตามเสนอ โดยให้ฝ่ายบริหารนำความเห็นและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาปรับปรุงให้สอดคล้องกับกรอบนโยบายที่จะนำเสนอคณะกรรมการ นโยบายพิจารณาตามข้อ ๑. โดยให้มีรายละเอียดที่สามารถปรับแก้ไขได้อย่างคล่องตัวตามสถานการณ์จริง พร้อมทั้งกำหนดให้มีระบบกำกับติดตาม ประเมินผล และรายงานความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกำหนดผู้รับผิดชอบในแต่ละประเด็นที่ชัดเจน</p>
<p>๘. ความก้าวหน้ากรอบแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๒)</p>	<p>เพื่อเตรียมความพร้อมในการนำเสนอแผนยุทธศาสตร์ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๐) ฉบับสมบูรณ์ตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการนโยบายกำหนด ฝ่ายบริหารขอรายงานความก้าวหน้าในการจัดทำแผนฯ พร้อมกรอบแผนยุทธศาสตร์ระยะ ๔ ปี ฉบับสมบูรณ์ ประกอบด้วยความก้าวหน้ากระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี และร่างกรอบแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี ฉบับสมบูรณ์</p> <p>ที่ประชุมได้อภิปรายอย่างกว้างขวาง และมีความเห็นโดยสรุปว่า เพื่อให้การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี มีความรอบคอบและชัดเจนมากยิ่งขึ้น จึงเห็นว่ายังจำเป็นต้องใช้เวลาในการกำหนดภาพอนาคตขององค์กรซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของแผนให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น โดยต้องมีการทบทวนข้อมูลอย่างรอบด้าน โดยเฉพาะปัจจัยภายนอกและแนวโน้มสื่อที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกและคณะกรรมการนโยบายมีส่วนร่วมในการร่วมคิดและออกแบบทิศทาง ดังนั้น จึงให้ปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงาน จากเดิมที่กำหนดให้ “นำเสนอแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบาย ในวันที่ ๒ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อพิจารณา” โดยเปลี่ยนเป็นการนำเสนอ</p>

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	<p>เพื่อทราบแทน โดยปรับปรุงแบบเป็นการเสนอแผนการดำเนินงานที่ครอบคลุมหลักการสำคัญ ดังนี้</p> <p>๑. การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมอย่างรอบด้าน โดยเฉพาะปัจจัยภายนอก อาทิ เทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภค อิทธิพลของแพลตฟอร์ม และแนวโน้มสื่อโลก พร้อมทั้งศึกษากรณีตัวอย่างจากต่างประเทศ ควบคู่กับการใช้ข้อมูลภายในองค์กรอย่างเหมาะสม เพื่อให้แผนมีความครบถ้วนและสอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง</p> <p>๒. คณะกรรมการนโยบายควรมีบทบาทที่ชัดเจนโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการกำหนดภาพอนาคตของไทยพีบีเอส ๒๕๗๒ และสนับสนุนการเปิดกระบวนการมีส่วนร่วมอย่างกว้างขวาง โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญและบุคคลภายนอก เข้ามาร่วมให้ข้อมูลและแลกเปลี่ยนมุมมอง เพื่อความหลากหลายทางความคิด และยกระดับคุณภาพของการกำหนดทิศทางองค์กร</p> <p>๓. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ควรเชื่อมโยงกับการบริหารทรัพยากรอย่างเป็นระบบ ทั้งด้านบุคลากร งบประมาณ และเทคโนโลยี พร้อมทั้งการออกแบบโครงสร้างองค์กรในมิติการผลิตและเผยแพร่ การบริหารจัดการ และการเงิน เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน โดยสามารถจัดทำประมาณการและทบทวนได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p>มติที่ประชุม รับทราบความก้าวหน้าของกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๗๒) โดยในวันที่ ๒ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๙ ให้ฝ่ายบริหารนำเสนอแผนการดำเนินงานเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์แทนการเสนอแผนฉบับสมบูรณ์ ตามความเห็นและข้อสรุปของที่ประชุม ทั้งนี้ ให้ฝ่ายบริหารจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปีให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ ๒/๒๕๖๙</p>
<p>๙. ผังรายการ Thai PBS ช่องหมายเลข ๓ แผนสื่อสารการตลาด ไตรมาส ๒/๒๕๖๙ และผังรายการออนไลน์ ผังรายการ VIPA และผังรายการ PODCAST ประจำเดือน มีนาคม ๒๕๖๙</p>	<p>ตามพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. กำหนดให้ผู้อำนวยการ ส.ส.ท.จัดทำผังรายการเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติทุกสามเดือน นั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้มีมติเห็นชอบผังรายการ Thai PBS ช่องหมายเลข ๓ รายการใหม่ และแผนสื่อสารการตลาด ไตรมาส ๒/๒๕๖๙ และผังรายการออนไลน์ ผังรายการ VIPA และผังรายการ PODCAST ประจำเดือน มีนาคม ๒๕๖๙ ตามเสนอ ฝ่ายบริหารจึงนำเสนอรายละเอียดที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายเพื่อรับทราบ</p> <p>ที่ประชุมมีความเห็นและข้อเสนอแนะดังนี้</p> <p>๑. ควรอธิบายวิธีคิดที่ใช้ในการกำหนดหรือปรับผังรายการและแผนการสื่อสารให้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการวิเคราะห์สถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อสร้างความเข้าใจในภาพรวมให้มีความครบถ้วนมากยิ่งขึ้น</p>

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	<p>๒. ผังรายการที่นำเสนอมีความเชื่อมโยงที่ชัดเจนกับวาระหลัก (Core agenda) ทั้ง ๕ ประเด็น รวมทั้งมีการกำหนดแผนสื่อสารที่ชัดเจน โดยเฉพาะการสื่อสารประชาสัมพันธ์แบบข้ามรายการ แต่ควรกำหนดลำดับความสำคัญของเนื้อหาให้ชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารและการขับเคลื่อนงานให้ได้ผลมากขึ้น</p> <p>๓. ควรนำเสนอประเด็นด้านประสิทธิภาพการใช้งบประมาณควบคู่กับคุณภาพการให้บริการอย่างเป็นระบบ โดยอาจนำเสนอข้อมูลในลักษณะภาพรวมที่เชื่อมโยงทั้งสองมิติไปพร้อมกัน ในการนำเสนอวาระผังรายการครั้งถัดไป หรือในอนาคตอาจพิจารณาให้นำเสนอแยกวาระออกไป เพื่อให้เกิดความชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับประสิทธิภาพและการใช้จ่ายงบประมาณ</p> <p>๔. ควรพัฒนาระบบบริหารจัดการเนื้อหาและระบบสนับสนุนที่เกี่ยวข้องให้มีความเป็นระบบยิ่งขึ้น เช่น การคัดเลือกและจัดเรียงเนื้อหา การกำหนดช่องทางเผยแพร่แบบ Cross function การตัดสินใจเชิงบรรณาธิการร่วม รวมถึงการจัดเก็บข้อมูลและโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล เพื่อรองรับการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๕. ควรพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่มีอยู่ให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการจัดทำ Dashboard และเปิดโอกาสให้กรรมการนโยบายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก รวมถึงการสื่อสารข้อมูลความเคลื่อนไหวของรายการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับติดตาม</p> <p>๖. ควรส่งเสริมการพัฒนางานด้าน Podcast ให้เป็นระบบและรวดเร็วยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มการเข้าถึงและการใช้ประโยชน์จากเนื้อหาเดิม รวมทั้งการสร้างสรรค์เนื้อหาใหม่อย่างคุ้มค่า</p> <p>๗. ควรพิจารณาความสมดุลระหว่างการผลิตรายการภายในองค์การ และการจ้างผลิตภายนอก เพื่อให้เกิดความเหมาะสมด้านต้นทุนและประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรขององค์การในระยะยาว</p> <p>๘. ควรให้มีการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงรายการหรือรายการใหม่ให้คณะกรรมการนโยบายทราบอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางอื่นเพิ่มเติม เพื่อสนับสนุนการติดตามและการมีส่วนร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>มติที่ประชุม รับทราบ ผังรายการ Thai PBS ช่องหมายเลข ๓ แผนสื่อสารการตลาด ไตรมาส ๒/๒๕๖๙ และผังรายการออนไลน์ ผังรายการ VIPA และผังรายการ PODCAST ประจำเดือนมีนาคม ๒๕๖๙ และให้ฝ่ายบริหารนำความเห็นและข้อแนะนำของที่ประชุมไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้มีความชัดเจน มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์การมากยิ่งขึ้น</p>

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
<p>๑๐. รายงานงบการเงินประจำปี ๒๕๖๘ เพื่อส่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และผู้สอบบัญชี</p>	<p>ฝ่ายบริหารได้จัดทำรายงานการเงินประจำปี ๒๕๖๘ (๑ มกราคม - ๓๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘) เพื่อเตรียมนำส่งให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) และผู้สอบบัญชี โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้มีมติเห็นชอบให้นำเสนอรายงานงบการเงินดังกล่าวต่อคณะกรรมการ นโยบายพิจารณา ก่อนนำส่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และผู้สอบบัญชี ตามเสนอ ต่อไป ในครั้งนี้ ฝ่ายบริหารจึงนำเสนอรายละเอียดเพื่อพิจารณา ได้แก่ ๑) สถานะทางการเงิน ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ ๒) บทวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงิน ๓) บทวิเคราะห์งบรายได้ - ค่าใช้จ่าย และ ๔) รายงานการบริหารงบประมาณประจำปี ๒๕๖๘</p> <p>ที่ประชุมมีความเห็นและข้อแนะนำดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. ควรปรับปรุงรูปแบบการนำเสนอข้อมูลต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบาย โดยเฉพาะการแสดงตัวเลขกำกับในกราฟหรือรายงานให้ชัดเจนมากขึ้น เพื่อให้สามารถตรวจสอบและเข้าใจได้ง่าย ๒. ควรเสริมสร้างวินัยทางการเงินอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาการกั้นเงินงบประมาณเพื่อสนับสนุนผู้ผลิตรายย่อยตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ. ๒๕๕๑ <p>มติที่ประชุม</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. อนุมัติให้นำส่งรายงานการเงินประจำปี ๒๕๖๘ ต่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และผู้สอบบัญชี ตามเสนอ ๒. รับรองมติที่ประชุมวาระนี้ เพื่อให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในส่วนเกี่ยวข้องต่อไป ๓. ให้ฝ่ายบริหารนำความเห็นและข้อแนะนำของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ
<p>๑๑. รายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ไตรมาส ๔/๒๕๖๘</p>	<p>สำนักตรวจสอบภายในนำเสนอรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ไตรมาส ๔/๒๕๖๘ ประกอบด้วย ๑) สรุปการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ไตรมาส ๔/๒๕๖๘ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๘) และสรุปการดำเนินงานที่สำคัญ ๒) สรุปประเด็นสำคัญจากรายงานผลการตรวจสอบ ไตรมาส ๔/๒๕๖๘ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๘) และ ๓) รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างโครงการผลิตซีรีส์ CORRUPTION THE SERIES</p> <p>ที่ประชุมมีความเห็นและข้อแนะนำดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. ฝ่ายบริหารควรเร่งปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ให้มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการเลือกใช้วิธี “คัดเลือก” หรือวิธีที่เหมาะสมแทนการเฉพาะเจาะจง มีการกำหนดหลักเกณฑ์และตัวชี้วัด การประเมินอย่างเป็นรูปธรรม มีระบบให้คะแนนที่ชัดเจน และสามารถอธิบาย

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	<p>เหตุผลในการตัดสินใจได้ ขณะเดียวกันต้องคำนึงถึงคุณภาพผลงานควบคู่ไปด้วย</p> <p>๒. ควรระมัดระวังการจัดซื้อจัดจ้างที่อาจเข้าลักษณะหลีกเลี่ยงการแบ่งซื้อแบ่งจ้างเพื่อเลี่ยงวงเงิน และให้กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านพัสดุอย่างใกล้ชิด เพื่อสร้างวินัยและความตระหนักในการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างต่อเนื่อง อันจะช่วยลดความเสี่ยงต่อข้อทักท้วงและความเสียหายในระยะยาว</p> <p>มติที่ประชุม รับทราบ และให้ฝ่ายบริหารนำข้อเสนอแนะของที่ประชุมและคณะกรรมการตรวจสอบไปพิจารณาดำเนินการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามระเบียบอย่างเคร่งครัด โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงบประมาณขององค์การในระยะยาว</p>
<p>๑๒. รายงานการเข้าตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ครั้งที่ ๑</p>	<p>ฝ่ายบริหารรายงานสรุปการเข้าตรวจสอบสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ครั้งที่ ๑ โดยสรุปว่า สตง.ได้เข้าดำเนินการตรวจสอบองค์การโดยมีทีมเข้าตรวจ ๓ ชุด ได้แก่ ทีมตรวจ ๑ : ตรวจสอบด้านความคุ้มค่าและประสิทธิภาพ ทีมตรวจ ๒ : ตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และทีมตรวจ ๓ : ตรวจสอบการจ่ายค่าตอบแทนรถประจำตำแหน่ง หรือ Car Allowance</p> <p>ที่ประชุมเห็นว่า ฝ่ายบริหารควรรายงานความคืบหน้าการเข้าตรวจสอบของ สตง.ต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป็นวาระประจำอย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง เพื่อให้สามารถติดตามสถานการณ์และจัดเก็บข้อมูลเป็นหลักฐานได้อย่างเป็นระบบ และมีข้อเสนอแนะดังนี้</p> <p>๑. การตรวจสอบดังกล่าวเป็นกลไกปกติของหน่วยงานภาครัฐ จึงควรใช้โอกาสนี้เร่งพัฒนาระบบงานให้มีความรัดกุม โปร่งใส และตรวจสอบได้มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะด้านการจัดทำเอกสาร การบริหารงบประมาณ และการกำกับดูแลกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p>๒. ควรเตรียมความพร้อมด้านข้อมูลและเอกสารให้ครบถ้วน เพื่อรองรับการตรวจสอบในทุกระดับ รวมถึงตระหนักว่า สตง.อาจมีข้อมูลพื้นฐานจากการประสานงานกับสำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบอยู่แล้ว จึงควรดำเนินการอย่างรอบคอบและเป็นระบบ เพื่อให้การตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์การในระยะยาว</p> <p>มติที่ประชุม ๑. รับทราบ และให้ฝ่ายบริหารรายงานการเข้าตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นประจำ อย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง เพื่อติดตามการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอย่างใกล้ชิด</p> <p>๒. ให้ฝ่ายบริหารนำข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ</p>

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
๑๓. รายงานความคืบหน้าการดำเนินคดีกับบริษัท เจเคเอ็น เบสท์ โลไฟ จำกัด	ฝ่ายบริหารรายงานความคืบหน้าการดำเนินคดีกับบริษัท เจเคเอ็น เบสท์ โลไฟ จำกัด ซึ่งปัจจุบันองค์การได้มีหนังสือทวงถามหนี้ไปยังบริษัทดังกล่าว เมื่อวันที่ ๑๘ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๙ แต่ยังไม่ได้รับการชำระเงินแต่อย่างใด องค์การจึงได้มีหนังสือประสานงานไปยังสำนักงานอัยการสูงสุด เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการดำเนินคดีเพื่อให้มีการชำระหนี้ตามกฎหมายต่อไป มติที่ประชุม รับทราบ
๑๔. สรุปสาระสำคัญจากการประชุมคณะกรรมการบริหาร	รับทราบสรุปสาระสำคัญจากการประชุมคณะกรรมการบริหาร ส.ส.ท. ครั้งที่ ๔/๒๕๖๙ วันอังคารที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๙
๑๕. รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย	รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๖/๒๕๖๙ วันพฤหัสบดีที่ ๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙ และรับรองสรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๖/๒๕๖๙ วันพฤหัสบดีที่ ๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อเผยแพร่ทางเว็บไซต์ ตามที่ปรับแก้ไข

หมายเหตุ คณะกรรมการนโยบายได้ประชุมวาระลับ ดังนี้

๑. รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๖/๒๕๖๙ วันพฤหัสบดีที่ ๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๙ (วาระลับ)
๒. เรื่องร้องเรียนขอให้ตรวจสอบข้อเท็จจริง
๓. เรื่องการแจ้งเบาะแสการปฏิบัติหน้าที่ของอดีตกรรมการนโยบาย