

สรุปสาระสำคัญจากการประชุมคณะกรรมการนโยบาย
องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.) ครั้งที่ ๑๘/๒๕๖๙
วันพฤหัสบดีที่ ๒๐ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๙
ณ ห้องประชุมผู้บริหาร ชั้น ๔ อาคารอำนวยการ
องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.)

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
๑. การนำเสนอเนื้อหาด้านภัยพิบัติ	รับทราบ และให้ฝ่ายบริหารเร่งพัฒนาระบบงานและโครงสร้างการดำเนินงานด้านภัยพิบัติให้มีความชัดเจนและเป็นระบบ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างดำเนินในส่วนที่เกี่ยวข้อง และจะนำเสนอคณะกรรมการนโยบายในการประชุมครั้งต่อไป
๒. ฝ่ายบริหารนำเสนอร่างแผนการบริหารกิจการ แผนงบประมาณ แผนการจัดทำรายการ และตัวชี้วัดองค์กร ประจำปี ๒๕๗๐	รับทราบ คณะกรรมการนโยบายจะนำเสนอร่างแผนการบริหารกิจการและแผนงบประมาณให้คณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาให้ความเห็น และใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการนโยบายต่อไป
๓. การดำเนินการตามความเห็นและข้อเสนอแนะของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	รับทราบ คณะกรรมการนโยบายกำหนดให้นำประเด็นการดำเนินการตามความเห็นและข้อเสนอแนะของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมาหารือคณะกรรมการนโยบายร่วมคณะกรรมการบริหารในครั้งต่อไป
๔. การดำเนินการกรณีสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเข้าตรวจสอบ ส.ส.ท.	รับทราบ การตรวจสอบ ส.ส.ท. โดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
๕. กรณีงานจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการพื้นที่ Thai PBS Living Museum	รับทราบ และให้ฝ่ายบริหารรายงานประเด็นที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมหารือคณะกรรมการนโยบายร่วมคณะกรรมการบริหาร
๖. กรณีหนังสือร้องเรียนจากผู้ไม่ประสงค์ออกนาม	รับทราบ ฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างดำเนินการสอบข้อเท็จจริง
๗. กรณีธรรมาภิบาลในระบบการตรวจสอบภายในและการบริหารงบประมาณ	รับทราบ คณะกรรมการนโยบายจะศึกษาข้อสังเกต และประเด็นที่ปรากฏในรายงานผลการสอบข้อเท็จจริงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการนโยบายต่อไป
๘. การติดตามการดำเนินงานจากการส่งมอบงานของผู้บริหารชุดเดิม	รับทราบ และให้ฝ่ายบริหารติดตามและทบทวนประเด็นจากการส่งมอบงานของผู้บริหารชุดเดิมในส่วนของงานที่ยังคงค้างอยู่ เพื่อให้การดำเนินงานสามารถขับเคลื่อนได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ
๙. ร่างระเบียบ ส.ส.ท. ว่าด้วยรถส่วนบุคคล พ.ศ....	รับทราบ โดยฝ่ายบริหารได้จัดทำระเบียบเรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างตรวจสอบความถูกต้องและความเรียบร้อยของเอกสาร โดยจะเร่งนำเสนอให้คณะกรรมการนโยบายรับทราบก่อนประกาศใช้ต่อไป

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
๑๐. ร่างแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๗๐ – ๒๕๗๓)	คณะทำงานร่วมระหว่างคณะกรรมการนโยบายและฝ่ายบริหาร ได้จัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๗๐ – ๒๕๗๓) เสร็จสิ้นแล้ว รายละเอียดประกอบด้วยวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ที่กำหนดให้บรรลุผลภายในระยะ ๔ ปี และหัวข้อหลักในแผนยุทธศาสตร์ จึงนำเสนอคณะกรรมการนโยบายเพื่อให้ข้อเสนอแนะ ก่อนนำไปปรับปรุงความเห็นจากผู้เกี่ยวข้องต่อไป ที่ประชุมมีความเห็นและข้อเสนอแนะดังนี้ ๑. ควรกำหนดกลยุทธ์ด้านเนื้อหา (Content Strategy) ให้ชัดเจนและเหมาะสมกับบทบาทของแต่ละแพลตฟอร์ม โดยครอบคลุมทั้ง ๕ พื้นที่ยุทธศาสตร์ พร้อมกำหนดประเภทและรูปแบบเนื้อหาที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายของแต่ละช่องทาง รวมถึงพิจารณาบทบาทของเนื้อหาในการตอบโจทย์ปัญหาและวาระสำคัญของประเทศ ทั้งนี้ควรออกแบบให้แต่ละแพลตฟอร์มมีบทบาทแตกต่างกันและไม่เกิดความซ้ำซ้อนของเนื้อหา ๒. ควรรักษาบทบาทของโทรทัศน์ภาคพื้นดิน (Broadcast) ในฐานะช่องทางหลักของสื่อสาธารณะที่เปิดโอกาสให้ประชาชนทุกกลุ่มเข้าถึงบริการได้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ขณะเดียวกันควรใช้ยูทูบและแพลตฟอร์มดิจิทัลอื่นเป็นช่องทางเสริมเพื่อขยายการเข้าถึง โดยไม่ควรนำเนื้อหาหรือภารกิจทั้งหมดไปพึ่งพาแพลตฟอร์มออนไลน์ ทั้งนี้ เนื้อหาที่เผยแพร่บนแพลตฟอร์มออนไลน์ควรเป็นส่วนที่ได้รับการพิจารณาให้เหมาะสมกับสิทธิในการเผยแพร่และวัตถุประสงค์ของแต่ละช่องทาง ๓. ควรกำหนดระบบบริหารจัดการสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญาของเนื้อหาให้ชัดเจน โดยตรวจสอบสิทธิในการเผยแพร่เนื้อหาในแต่ละแพลตฟอร์ม และจัดให้มีมาตรการคุ้มครองลิขสิทธิ์ของ ส.ส.ท. เช่น ระบบตรวจจับและติดตามการนำเนื้อหาไปใช้ รวมทั้งกำหนดให้เนื้อหาต้นฉบับและสิทธิสำคัญยังคงอยู่ภายใต้ระบบที่องค์กรสามารถบริหารจัดการได้ ๔. ควรกำหนดบทบาทของ VIPA และแพลตฟอร์มภายนอกให้ชัดเจน โดย VIPA ควรเป็นฐานหลักในการจัดเก็บและบริหารจัดการเนื้อหาที่มีสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของ ส.ส.ท. ขณะที่ยูทูบและสื่อสังคมออนไลน์ทำหน้าที่เป็นช่องทางขยายการเข้าถึงและสร้างการรับรู้ ๕. ควรกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพาแพลตฟอร์มภายนอกไว้ในแผนยุทธศาสตร์อย่างชัดเจน โดยคำนึงถึงความต่อเนื่องของการให้บริการ ความเป็นอิสระของสื่อสาธารณะ และความเสี่ยงจากการถูกจำกัดหรือระงับการเข้าถึง และควรกำหนดระดับการพึ่งพาที่เหมาะสม พร้อมมีมาตรการรองรับเพื่อไม่ให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของแพลตฟอร์มใดแพลตฟอร์มหนึ่งส่งผลกระทบต่อภารกิจหลักขององค์กร ๖. ควรกำหนดยุทธศาสตร์ด้านภาคีเครือข่ายและพันธมิตรให้เป็นส่วนหนึ่งของแผนยุทธศาสตร์ เนื่องจากการขับเคลื่อนภารกิจใหม่ โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยีแพลตฟอร์ม และการขยายการเข้าถึงประชาชน ไม่สามารถดำเนินการโดยลำพังได้

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	จึงควรสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานและองค์กรที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ เพื่อร่วมพัฒนาเนื้อหา เทคโนโลยี ทรัพยากร และการให้บริการสื่อสารสาธารณะ ๗. ควรจัดทำกลยุทธ์การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ (Implementation Strategy) พร้อมกำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จที่สำคัญในจำนวนที่เหมาะสม และจัดทำกรอบระยะเวลาและหมุดหมายสำคัญ (Roadmap) ให้ชัดเจน โดยเชื่อมโยงกับกำหนดเวลาหรือข้อจำกัดของภารกิจและสัญญาที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถติดตาม กำกับ และประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม ๘. ควรจัดให้มีกระบวนการรับฟังความคิดเห็นและรวบรวมข้อมูลจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ โดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีการที่น่าเชื่อถือ และให้ฝ่ายยุทธศาสตร์ทำหน้าที่บูรณาการและสังเคราะห์ความคิดเห็นจากแต่ละฝ่าย ซึ่งอาจมีมุมมองเฉพาะตามภารกิจที่รับผิดชอบ ให้เชื่อมโยงเป็นภาพรวมขององค์การ รวมถึงกำหนดผู้รับผิดชอบด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการค้นหา เพื่อสนับสนุนการเข้าถึงและการบริหารจัดการเนื้อหาบนแพลตฟอร์มดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ มติที่ประชุม รับทราบ และให้ฝ่ายบริหารนำความเห็นและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ
๑๑. รายงานงบการเงิน และรายงานการใช้จ่ายงบประมาณ ไตรมาส ๒/๒๕๖๙	ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงานงบการเงิน และรายงานการใช้จ่ายงบประมาณ ไตรมาส ๒/๒๕๖๙ ประกอบด้วย สถานะทางการเงิน และรายงานการวิเคราะห์งบการเงิน
๑๒. รายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ไตรมาส ๒/๒๕๖๙	สำนักตรวจสอบภายในนำเสนอรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ไตรมาส ๒/๒๕๖๙ ประกอบด้วย สรุปการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และประเด็นสำคัญจากรายงานผลการตรวจสอบ ที่ประชุมมีความเห็นและข้อแนะนำดังนี้ ๑. ฝ่ายบริหารควรกำชับหน่วยรับตรวจให้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องตามกรอบเวลาที่กำหนด และให้สำนักตรวจสอบภายในติดตามผลทันทีเมื่อครบกำหนดโดยไม่รอรอบการรายงานไตรมาสถัดไป ทั้งนี้ ประเด็นที่มีความเสี่ยงหรืออาจก่อให้เกิดการทุจริต เช่น ระบบบันทึกเวลาปฏิบัติงานด้วยการสแกนใบหน้าผ่านโทรศัพท์มือถือ ควรเร่งกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขโดยทันที ๒. ฝ่ายบริหารควรพิจารณากำหนดหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบด้านงบประมาณโดยตรง พร้อมแยกบทบาทด้านยุทธศาสตร์ แผนงาน/โครงการ และงบประมาณให้ชัดเจน โดยให้ฝ่ายงบประมาณเชื่อมโยงงบประมาณกับแผนงาน ติดตามและวิเคราะห์ผลการใช้จ่ายเทียบกับแผนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพัฒนาระบบแสดงข้อมูลสำคัญแบบสรุปหรือ Dashboard เพื่อให้สามารถติดตามสถานะและเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างทันท่วงที ๓. ฝ่ายบริหารควรเร่งแก้ไขช่องโหว่ของระบบ HRIS โดยเฉพาะประเด็นที่มีความเสี่ยงสูง โดยจัดให้มีมาตรการแก้ไขเร่งด่วนควบคู่กับแผนแก้ไขระยะยาว และ

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	ทบทวนการจัดหาระบบ HRIS ให้สอดคล้องกับภาพรวมของระบบบริหารทรัพยากร (Enterprise Resource Planning: ERP) โดยจัดทำเหตุผล ความจำเป็น และความคุ้มค่าในการจัดหาระบบใหม่ให้ชัดเจน รวมถึงกำหนดให้ระบบสามารถเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามผลประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงเป็นรายเดือนจนกว่าจะแล้วเสร็จ และพัฒนาการเชื่อมโยงข้อมูลด้านบุคลากรเพื่อลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารต้องกำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนและกรอบเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กร มติที่ประชุม รับทราบ และให้ฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายในนำข้อแนะนำของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ
๑๓. สรุปสาระสำคัญจากการประชุมคณะกรรมการบริหาร	รับทราบ สรุปสาระสำคัญจากการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๙ วันอังคารที่ ๒๑ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๙
๑๔. รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย	รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๑๖/๒๕๖๙ วันพฤหัสบดีที่ ๖ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๙ ตามที่ ปรับแก้ไข และรับรองสรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๑๖/๒๕๖๙ วันพฤหัสบดีที่ ๖ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อเผยแพร่ทางเว็บไซต์ ตามเสนอ

หมายเหตุ คณะกรรมการนโยบายได้ประชุมวาระลับ ดังนี้

๑. รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ๒ ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ ๑๖/๒๕๖๙ วันพฤหัสบดีที่ ๖ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๙ (วาระลับ) และครั้งที่ ๑๗/๒๕๖๙ วันพฤหัสบดีที่ ๑๓ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๙ (วาระลับ)
๒. เรื่องร้องเรียนจริยธรรมและขอให้ตรวจสอบข้อเท็จจริง
๓. การโอนย้ายผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสำนัก
๔. ผลการตรวจสอบการใช้รถส่วนบุคคล ส.ส.ท. ตามความเห็นและข้อเสนอแนะของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน